

„Jetzt ist nicht die Zeit,
um darüber nachzudenken,
was du nicht hast.
Überlege, was du mit
dem tun kannst, was da ist.“

– Ernest Hemmingway



Effectuation-Prinzipien

Gerade in Zeiten des Umbruchs kann es hilfreich sein, mit dem zu arbeiten, was bereits da ist. Nicht nur aus Knappheit, sondern vor allem, weil Orientierung im Außen in Umbruchzeiten schwer fällt.

Probieren Sie doch einmal aus, mit dem zu arbeiten, was Sie haben, und mit Menschen, die Sie kennen, um etwas Neues entstehen zu lassen.

- **Bestimmen Sie das Problem, um das es Ihnen geht!**
Ist es so klar, dass es auch unbeteiligte Dritte verstehen könnten?
- **Überlegen und benennen Sie, welche Mittel theoretisch für die Lösung des Problems zur Verfügung stehen!**
Hier geht es natürlich um das liebe Geld, aber auch um Produktionskapazitäten, Büroflächen, Personalressourcen und Know-how, Ihre Zeit und Erfahrung, Kundenkontakte ...
- **Nun noch einmal etwas ernsthafter: Welchen Mitteleinsatz können und wollen Sie sich wirklich leisten?**
Nehmen Sie sich Zeit für die Frage, wie viel Risiko Sie eingehen können, wollen oder müssen.
- **Nun wird es praktisch: Angesichts all der Ressourcen – welche Möglichkeiten haben Sie, um das Problem zu lösen?** Sammeln (am besten gemeinsam mit anderen), priorisieren und wählen Sie aus.
- **Reality-Check:** Sind Sie überzeugt genug von der Idee, um tatsächlich zu investieren?

Toolbox

„Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“

Dieses Tool ist Teil unserer Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“. Sie richtet sich an Entscheiderinnen und Entscheider kleiner und mittlerer Unternehmen und ist Ihre flexible Begleitung im Unternehmensalltag.

Unabhängig davon, welches Abenteuer Ihre Organisation durchlebt, in der Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ finden Sie passende Tools und Inspiration. Die über 30 Tools sind unabhängig voneinander konzipiert, so dass sie diese auch einzeln nutzen können. Lassen Sie sich also von den Zitaten und Bildern ansprechen. Schauen Sie, welches Tool sich auf der Rück- bzw. Nebenseite verbirgt und probieren Sie es alleine, im Team oder in Ihrer Organisation aus.

Die komplette Toolbox können Sie hier kostenfrei downloaden oder als Printversion bestellen: www.rkw.link/abenteuerools

Wie wünschen Ihnen viel Erfolg und freuen uns über Ihr Feedback zur Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ unter www.rkw.link/organisationsabenteuer

Die Toolbox „Organisationsabenteuer erfolgreich bestreiten“ erscheint in der Reihe „Chefsachen“. Unter dieser Klammer richten wir uns an alle, die kleine und mittlere Unternehmen führen und entwickeln (wollen). Inhaltlich gehen wir beispielsweise Fragen der Strategie- und Geschäftsmodellentwicklung, Digitalisierung, Führung und strategischer Personalarbeit nach. Mehr dazu unter www.chefsachen.de

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages