

Netzwerktreffen „Chefsachen“ 2019

Kassel, 22.10.2019

# Geschäftsmodellentwicklung: Projektmanagement digital umgesetzt



WIR SIND EXPOWORKS:  
KOMPETENT ZUVERLÄSSIG EFFEKTIV



Olaf Knieriem

## Der kreative Allrounder

- Innenarchitekt, Tischlermeister und Eventmanager
- 30 Jahre Branchenkenntnisse im B2B - speziell im Pharma-Bereich
- gutes Gespür für Trends und Möglichkeiten
- hatte bisher immer „den richtigen Riecher“



Falko Kuzyna

## Der Virtuelle – unser 3D Artist

- plant, zeichnet und kreiert alles millimetergenau
- ist verantwortlich für unsere IT-Landschaft
- baut IT-Strukturen rund um unseren Workflow
- kreiert Schnittstellen zu Externen und beschreibt unsere Aufgabenstellungen





## Kurz mal nachgefragt

- Wer hat Erfahrungen mit Messeständen?
- Wer ist verantwortlich für Marketing?
- Wer nutzt Office 365?
- Wer sucht Impulse für Veränderungen?



# Was hat mich beeinflusst auf dem Weg der Veränderungen?

Christoph Keese

Silicon Germany  
Wie wir die digitale Transformation schaffen



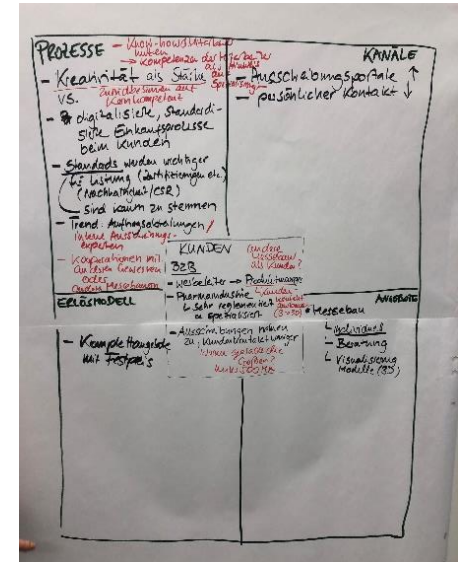
# Zuviel Information und die Angst, etwas zu verschlafen

- wenn man die öffentliche Diskussion verfolgt, findet man keine Orientierung
- es war sehr schwierig, unseren Weg zu finden und aufzubrechen
- wir haben viele Veranstaltungen besucht
- und haben immer wieder vertagt



## Wir haben nach Struktur und einem Coaching gesucht

- der Impuls kam bei einer RKW Hessen-Veranstaltung im Mai 2018, in der unser „expoworks Problem“ diskutiert wurde
- das war ziemlich hart für mich mit Patrik Großheim
- eine Teilnehmerin sagte: „expoworks ist zu klein für Anfragen“





# Wir haben den Schritt mit dem RKW Hessen gewagt

- alle Fakten mussten auf den Tisch
- eine gute Vorarbeit war unsere neue Homepage mit unserer Selbstfindung und Standortbestimmung
- in drei Beratungstagen wurden unsere Stärken mit dem gesamten Team herausgearbeitet und nach Ideen der Umsetzung geforscht
- „wir brauchen eine echte Innovation und einen Mehrwert“  
Messestand-Konfiguratoren haben schon viele



# Unsere Idee - wir brauchen einen 3D Viewer in Echtzeit

Unsere Anforderungen haben wir an 2 Software-Agenturen ausgeschrieben:

- es war für alle Profis Neuland, aus 3D-Studio Max etwas zu entwickeln
- die Angebote - inkl. „expoworks als Versuchskaninchen“ – waren uns dann zu unsicher und wirtschaftlich nicht vertretbar
- wir haben es selbst angepackt und eine Lösung gefunden
- es mussten einige Abstriche gemacht werden
- dabei haben wir festgestellt, dass unsere bestehende IT-Welt nicht mehr zukunftsfähig ist

## Eine neue EDV musste auch noch her

- mit Hilfe der WI-BANK und guter Vorbereitung hatten wir das Glück, den Digitalzuschuss zu bekommen
- ein neuer Server wurde bestellt und mit Office 365 haben sich neue Türen geöffnet
- wir kommen unserer Vision - mit MS-Teams und Projektgruppen per Video Konferenzen zu starten - näher



# Unsere Vision in der Messebau-Projektierung

- wir arbeiten jetzt intensiv an einer digitalen Plattform:
  - verbessern die externe Projektkommunikation und Dokumentation
  - koordinieren und optimieren das Zusammenspiel von allen Projektbeteiligten
  - erleichtern den Zugriff zu relevanten Informationen
- expoworks bietet eine digitale Kommunikationsplattform und vernetzt alle Gewerke sichtbar für den Kunden

# Erstes Feedback von Kunden und Agenturen

- unsere Kunden nutzen gerne alle Neuerungen, sind aber nicht bereit, einen angemessenen Mehrpreis zu zahlen
- sie werden aber durch unsere Innovationen Zeit gewinnen, ihren internen Prozess optimieren und Ressourcen schonen
- wir suchen nach dem dazu passenden Erlösmodell für expoworks

# Unser 3D Viewer in Echtzeit



MESSEBAU IST UNSERE LEIDENSCHAFT



20 Jahre  
Messebau

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

## **expoworks**

Dipl. Ing. Olaf Knieriem e.K.

### Ansprechpartner:

Olaf Knieriem, Geschäftsführer

Im Blumenfeld 8  
D-34593 Knüllwald-Remsfeld

Fon: +49 5681 / 9377 – 0  
Fax: +49 5681 / 9377 – 28  
Mob: +49 171 45 373 77  
[office@expoworks.de](mailto:office@expoworks.de)

